Veille de l'UNION-IHEDN et Revue de presse « Défense »

(contact : adulou@numericable.fr)

Votre avis nous intéresse : si vous voulez réagir à un article de la Revue de presse, vous pouvez soit contacter directement le responsable de thème de Défense soit réagir en adressant un courriel à l'adresse indiquée ci-dessus.
L'équipe de la Revue de presse Défense vous remercie de votre confiance et de votre intérêt pour son travail, toutes vos suggestions sont les bienvenues.
Cette revue de presse paraît désormais sur le site de l'UNION-IHEDN, à l'adresse :
https://www.union-ihedn.org/
dès que le bandeau apparaît, cliquez sur la page, et l'accès vous est assuré

A la une : Innovation et souveraineté se jouent d'abord dans l'enseignement supérieur et la recherche (Patrice Geoffron, Bruno Bouchard The Conversation 26/11/2026)

La campagne présidentielle s'ouvre sur un paradoxe. La souveraineté technologique s'impose dans les discours, tandis que l'enseignement supérieur et la recherche, qui en constituent le socle, sont fragilisés. Depuis quinze ans, les moyens par étudiant s'érodent. Les travaux d'évaluation économique éclairent crûment ce que le pays perdra à prolonger cette trajectoire.
Le mouvement lycéen puis étudiant de cet automne met en lumière un angle mort du débat budgétaire. Alors que les effectifs de l'enseignement supérieur atteignent des niveaux historiques, les jeunes découvrent des amphithéâtres saturés, des restaurants universitaires engorgés et des établissements dont la quasi-totalité a voté un budget déficitaire pour 2026. Leur inquiétude contraste avec les promesses de souveraineté technologique des candidats à la présidentielle. Ces deux sujets sont pourtant intimement liés. Comment maîtriser les technologies de demain sans donner à ceux qui les concevront les moyens de se former et de chercher ?
Un résultat devenu classique, établi par Philippe Aghion et Élie Cohen dans leur rapport au Conseil d'analyse économique puis confirmé sur 19 pays de l'OCDE entre 1960 et 2000, veut que la contribution de l'enseignement supérieur à la croissance dépende de la distance qui sépare un pays de la frontière technologique, c'est-à-dire du niveau des techniques les plus avancées. Loin de cette frontière, le rattrapage passe par l'adoption de techniques existantes et l'enseignement primaire et secondaire pèse davantage. La France se situe depuis longtemps à proximité de cette frontière, où l'innovation devient déterminante et où le poids de l'enseignement supérieur s'accroît.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://theconversation.com/innovation-et-souverainete-se-jouent-dabord-dans-lenseignement-superieur-et-la-recherche-296717

Date : 27 novembre 2026
Prochaine diffusion le vendredi 11 décembre 2026
Sommaire des articles proposés

1) Enjeux de la Défense, Doctrine, Concepts, Missions :

- La France et les États-Unis ont de nouveau mené une opération conjointe de signalement stratégique dans l'espace
- De l'influence à la manœuvre cognitive : le nouveau champ de bataille des armées françaises

2) Relations internationales - Europe de la défense - OTAN :
- Sommet de l'APEC : un succès diplomatique pour la Chine ?
- Le Sud global : un concept pertinent pour comprendre les recompositions de l'ordre mondial ?
- L'ambition « Buy European » se heurte aux objectifs de défense

3) Armements - Industries - Économie :
- Quelles sont les nouvelles menaces économiques ?
- Secours héliporté : un marché qui ne connaît pas la crise
- Terres rares : La Chine gère son monopole comme un actif CL2
- Entrée en récession : la dernière alerte pour sauver la Croissance avant la falaise

4) Les forces armées - Air - Marine - Terre - Gendarmerie :
- Le PGHM de Corse, l'excellence opérationnelle et technique au cœur des massifs insulaires
- Décret n° 2026-1081 du 25 novembre 2026 relatif à l'organisation et au régime administratif et financier de l'Ecole polytechnique
- Feuille de route 2024-2030 : vers une offre de santé plus cohérente et résiliente pour les armées
- Sous l'océan, l'IA à la rescousse des « oreilles d'or » de la Marine nationale

5) Zones de conflits :
- Armes chimiques iraniennes : que sait-on réellement ?
- Soldats français en Ukraine : un pas vers la cobelligérance ou simple application des accords existants ?
- Les États baltes face à la Russie : le risque n'est pas l'invasion, mais le test
- L'IA peut-elle aider à planifier des attentats terroristes ? Les États-Unis ont testé ChatGPT, Claude, Gemini et Grok pour le savoir

6) Renseignements et menaces :
- RETEX et sécurité économique, la France sait-elle apprendre de ses ingérences ?
- Le ministère de la Défense britannique bat le rappel des militaires appartenant à sa réserve stratégique.
- Le Kurdistan d'Irak menacé de disparition
- Un tribunal de Nuremberg pour juger tous les leaders de la tech, ceux de l'IA en tête ?

7) Sécurité intérieure :
- « L'identité militaire du gendarme » : réflexions au cœur d'un colloque historique à l'Hôtel national des Invalides

8) Énergie environnement climat :
- Alaska : « eldorado » énergétique ?
- Quelle est l'ampleur des défis énergétiques que l'UE doit affronter ?
- Data centers: la révolte des riverains gagne du terrain en France

9) Géopolitique de la culture :
- Luttes de pouvoir dans l'IA : entre bulle financière et révolution industrielle
- Vietnam: quand le communisme renonce à la "Trajectoire de l'Histoire"

10) Géopolitique de l'information :

- Quand Microsoft tombe, le pouvoir des Big Tech apparaît au grand jour
- 4 Etats rejoignent le centre français pour l'IA de défense
- Artex et les autres : quand l'IA accélère le tempo de la menace en cybercriminalité
- Starmind : un million de datacenter d'IA de SpaceX dans l'espace
- Panne mondiale Microsoft : un bug dormant de juillet à l'origine du crash

11) Le point de l'histoire : 27 novembre 511 : Clovis partage son royaume entre ses fils

12) Revue de presse internationale en langue étrangère :

- 'Grandmaster of politics' who 'wants peace': Jared Kushner interview reveals how Trump's envoy sees Putin
- EXPLAINER: Protecting the Skies: How Poland's Proposed No-Fly Zone Could Work
- Deputy Commander of Russia's Aerospace Forces Arrested in Moscow – Reports
- Ukraine always coordinates attacks on Russian ships in foreign waters with other countries – Zelenskyy
- France kicks off defense-industry pact to build up counter-drone efforts
- 'Robot Wars': Defense One Futures, Ep. 1
  The U.S. military and its NATO allies are rethinking how they buy, build, and train in the age of autonomy and AI.

13) Liste d'articles non retenus mais pouvant être consultés sur demande.

*****

Votre avis nous intéresse : si vous voulez réagir à un article de la Revue de presse, vous pouvez contacter directement le responsable de la revue, en adressant un courriel à : adulou@numericable.fr, ou au webmaster du site « union-ihedn.org ».

1/ ENJEUX DE LA DEFENSE - DOCTRINE - CONCEPTS – MISSIONS

□□THEME 1 - 1 : La France et les États-Unis ont de nouveau mené une opération conjointe de signalement stratégique dans l'espace

Source, journal ou site Internet : OPEX 360

Date : 25 novembre 2026

Auteur : Laurent Lagneau

Adressé par André Dulou

En 2024, des responsables américains affirmèrent que la Russie était en train de développer un système d'armes spatiales nucléaires susceptibles de rendre inopérants des satellites. Et cela en allant à l'encontre de l'article 4 du Traité de l'Espace de 1967. Plus tard, le porte-parole du Conseil de sécurité nationale de la Maison Blanche confirma cette information, en précisant que, si elle pouvait être inquiétante, elle ne représentait «pas une menace immédiate».

Cependant, plusieurs experts ne cachèrent pas leur scepticisme. Ancien «patron» du Commandement de l'Espace [CDE], le général [2S] Michel Friedling, estima que l'hypothèse d'une charge nucléaire mise sur orbite était «fantaisiste». Chercheur spécialisé dans les questions spatiales à l'Institut français des relations internationales [IFRI], Paul Worhrer expliqua au magazine Usbek & Rika que placer une arme nucléaire dans l'espace ne servait à rien. «Des tests nucléaires menés dans les années 1960 n'ont pas indiqué une efficacité

importante de ce type d'armes, en particulier quand il y a un grand nombre de satellites à atteindre», avait-il dit.
Toujours est-il que, en mai de cette année-là, une responsable de la diplomatie américaine, spécialiste de la maîtrise des armements, confirma que la Russie avait l'intention d'intégrer des armes nucléaires dans ses programmes de lutte dans l'espace».
Et d'ajouter que «quelque chose» se trouvait actuellement en orbite dans le cadre du développement d'une arme spatiale nucléaire. Ce «quelque chose» était sans doute le satellite Cosmos-2553 qui, lancé le 5 février 2022, évoluait sur une orbite inhabituelle car fréquentée par aucune autre objet spatial.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.opex360.com/2026/11/25/la-france-et-les-etats-unis-ont-de-nouveau-mene-une-operation-conjointe-de-signalement-strategique-dans-lespace/

□□THEME 1 - 2 : De l'influence à la manœuvre cognitive : le nouveau champ de bataille des armées françaises.

Source, journal ou site Internet : le Portail de l'IE
Date : 23 novembre 2026
Auteur : Alexandra Vilar
Adressé par Jean-François Mazaleyrat

À l'heure où l'ordre international vacille, la supériorité militaire ne se limite plus aux guerres conventionnelles. Du traumatisme sahélien à la guerre en Ukraine, l'armée française a beaucoup évolué. Désormais, l'institution militaire considère l'influence comme un véritable champ de lutte. Cette approche s'impose au sein des cellules de prospective d'anticipation et de stratégie à l'État-Major de l'Armée de terre (EMAT) à Balard. Elle s'inscrit dans un contexte marqué par l'essor de l'intelligence artificielle.
« *Quel sera le monde lorsque nous aurons digéré l'intelligence artificielle et le quantique ?* »
Au sein de l'État-Major des Armées, cette question résulte des dynamiques et des mutations du contexte international.
La Revue nationale stratégique de 2025 dresse un constat clair sur l'état du monde. L'environnement international est à l'agonie, et les menaces qui pèsent sur l'Europe sont beaucoup plus présentes. Les armées françaises doivent se préparer à la guerre de haute intensité. De plus, elles doivent intégrer les défis structurels majeurs, comme le changement climatique et la démographie. Le Chef d'État-Major des Armées, l'a d'ailleurs souligné le 18 novembre 2025.
De son côté, l'association Paroles de défense a organisé une conférence à l'université Paris-Panthéon-Assas. Elle portait sur *l'influence et la lutte informationnelle comme nouveau domaine de lutte des armées françaises*. Le général de division Ivan Martin y a souligné les profondes transformations qui redessinent le cadre stratégique des armées. Face au retour de la guerre en Europe, à l'instabilité géopolitique et aux menaces hybrides, l'enjeu est désormais clair. Il s'agit pour les armées de bâtir une stratégie d'influence concrète. L'influence et la lutte informationnelle ne sont plus de simples fonctions d'appui : elles sont désormais un domaine de lutte stratégique.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.portail-ie.fr/univers/enjeux-de-puissances-et-geoeconomie/2026/influence-a-la-manoeuvre-cognitive/

2/ RELATIONS INTERNATIONALES - EUROPE DE LA DEFENSE - OTAN :

□□THEME 2 - 1 : Sommet de l'APEC : un succès diplomatique pour la Chine ?

Source, journal ou site Internet : IRIS
Date : 25 novembre 2026
Auteur : Emmanuel Lincot
Adressé par André Dulou et Jean-François Mazaleyrat

Que peut-on retenir de ce sommet ?
La presse chinoise a fait état d'un « nouveau Yalta », ce qui n'est qu'une pure vision de l'esprit. Rappelons qu'historiquement, Yalta avait eu lieu afin d'organiser des élections dans les pays libérés à l'issue de la Seconde Guerre mondiale. En cela, Yalta aura été trahi quelques mois plus tard par le sommet de Potsdam ; lequel consacrera un partage effectif du monde. Rien de tout cela à Shenzhen même si les trois acteurs ont signé une « déclaration de paix » commune sur la stabilité stratégique, sans aborder directement l'Ukraine. *Statu quo* ou presque même si les trois puissances ont déclaré vouloir dialoguer sur la réduction des risques nucléaires et la non-prolifération. Xi Jinping a défendu la levée des barrières commerciales et la mondialisation comme contre-modèle face à la ligne « America First » de Donald Trump. Des gestes ciblés ont eu lieu, comme la suspension temporaire par Pékin des droits de douane sur 400 millions de dollars d'exportations canadiennes. En revanche, la trêve commerciale entre la Chine et les États-Unis, qui arrive à échéance en janvier 2027, n'a fait l'objet et pour l'heure d'aucune prorogation. Si Xi Jinping a réussi à attirer l'attention des médias internationaux et permis à Shenzhen – que l'on appelle parfois la « Silicon valley chinoise » – de bénéficier, à cette occasion, d'une réelle dynamique sur le plan économique, comme en avait bénéficié Shanghai en 2008 à l'occasion de l'exposition universelle, dans les faits, on ne voit aucune avancée significative dans sa rivalité contre Donald Trump. Par ailleurs, ce dernier avait rencontré quelques jours plus tôt les membres de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN) et échangé avec le Quadrilateral Security Dialogue (QUAD) sur fond de frictions entre la Chine et respectivement les Philippines et Taïwan, mais aussi dans un contexte de dégradation inquiétante de la relation entre Tokyo et Pékin. Quant à Vladimir Poutine, l'occasion était trop belle de revenir sur le devant de la scène internationale selon le bon vouloir de Pékin. En somme, le duel diplomatique et médiatique entre grandes puissances a largement éclipsé l'agenda multilatéral qui aura permis de constater toutefois que la Chine s'emploie dans la région et avec les 21 pays membres a développé sa coopération dans le domaine de l'intelligence artificielle (IA) et l'intensification des échanges avec les petites et moyennes entreprises (PME). Cet objectif sera sans aucun doute poursuivi au sommet de l'APEC 2027 qui se tiendra au Viêtnam, sur l'île de Phu Quoc.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.iris-france.org/sommet-de-lapec-un-succes-diplomatique-pour-la-chine/
https://www.iris-france.org/le-japon-au-sommet-de-lapec-2026-une-froideur-diplomatique-qui-revele-lampleur-des-tensions-sino-japonaises/
https://www.telos-eu.com/fr/politique-francaise-et-internationale/sommet-apec-shenzhen-nouveau-yalta.html

□□THEME 2 - 2 : Le Sud global: un concept pertinent pour comprendre les recompositions de l'ordre mondial?

Source, journal ou site Internet : Télos
Date : 19 novembre 2026
Auteur : Rémi Delahaye
Adressé par Elie Billaudaz

La notion de Sud global fait débat. Est-il bien raisonnable de vouloir réunir dans une même catégorie géopolitique la démocratie brésilienne, qui vient de reconduire dans les urnes Lula à la tête de l'Etat, avec la théocratie iranienne, pays dans lequel la réalité du pouvoir est détenu par le guide suprême ? Les intérêts des différents pays qui s'en réclament sont-ils convergents ou antagonistes ? Quid enfin de l'hégémonie chinoise ? Ces interrogations sont légitimes, mais il faut aussi admettre que l'expression a une dimension performative, et que sa diffusion est porteuse de sens.
L'expression « Sud global » est utilisée pour la première fois en 1969 par le penseur et activiste américain Carl Oglesby dans la revue catholique libérale *Commonweal*. Dans son article, Oglesby écrit alors que la guerre du Vietnam est le fruit de la « domination du Nord sur le Sud Global ». Ainsi, on remarque que l'origine historique du concept est intimement liée à une contestation de l'ordre mondial dominé par le monde occidental et particulièrement les États-Unis.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.telos-eu.com/fr/politique-francaise-et-internationale/sud-global-concept-pertinent-comprendre-recompositions-ordre-mondial.html

□□THEME 2 - 3 : L'ambition « Buy European » se heurte aux objectifs de défense

Source, journal ou site Internet : Rapporteur
Date : 25 novembre 2026
Auteur : Miriam Saenz de Tejada
Adressé par André Dulou

Alors que l'UE incite les armées nationales à acheter davantage d'armes fabriquées en Europe, les capitales restent divisées sur la question de savoir quoi acheter et auprès de qui.
Le désaccord prend toute son importance alors que les décideurs politiques s'apprêtent à conclure les négociations sur le prochain budget à long terme de l'UE d'ici la fin de l'année, la Commission européenne ayant initialement proposé 130 milliards d'euros pour les dépenses de défense et spatiales entre 2028 et 2034.
Alors que l'exécutif européen a défini neuf domaines prioritaires communs en matière de défense afin que l'UE soit collectivement en mesure de se suffire à elle-même pour dissuader une attaque russe d'ici 2030, un rapport confidentiel de l'Agence européenne de défense (AED) a révélé que les dépenses de défense sont fragmentées, les deux tiers (68 %) restant au niveau national en 2025.
L'accent mis sur le niveau national entraîne des lacunes au niveau des « facteurs stratégiques » : la capacité à déployer, commander, assurer le soutien et mener des opérations, ainsi que la défense aérienne et antimissile, et les munitions.
Outre ces lacunes, les chercheurs et les décideurs politiques soulignent un autre problème : le renforcement de la règle « Buy European » (Acheter européen) ne résoudra pas le fait que les gouvernements nationaux prennent leurs décisions d'achat en fonction de leurs propres besoins nationaux.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.rapporteur.com/fr/news/lambition-buy-european-se-heurte-aux-objectifs-de-defense/

3/ ARMEMENTS - INDUSTRIES – ECONOMIE

□□THEME 3 - 1 : Quelles sont les nouvelles menaces économiques ?

Source, journal ou site Internet : Diploweb (Planisphère)

Date : 24 novembre 2026
Auteur : Pierre Verluise, avec Maï-Linh Camus
Adressé par André Dulou

Les PME et ETI, acteurs géopolitiques essentiels

Dans un monde interdépendant, toutes les entreprises, quelle que soit leur taille, doivent désormais penser comme des acteurs géopolitiques, analyse Maï-Linh Camus. Les grands groupes sont généralement bien équipés en directeurs des opérations, de sûreté ou de sécurité, mais qu'en est-il des PME et TPE ? Celles-ci représentent 99 % des sociétés françaises et sont des créatrices de richesse, d'emploi et de valeur. Elles contribuent également au rayonnement international de la France et à sa souveraineté nationale, comme l'illustre l'exemple d'une petite entreprise spécialisée dans la plongée en eau profonde rencontré par P. Verluise dans le cadre des RSMED. Il est donc indispensable de protéger et de préserver cette création de valeur. Pour cela, il est crucial de « se renseigner pour anticiper », de maîtriser son environnement et de lire les rapports de force mondiaux.

Choisir ses dépendances et développer une culture du renseignement

Le choc des crises récentes a mis en lumière l'importance de choisir ses dépendances plutôt que de les subir. Maï-Linh Camus souligne que la force d'un État et d'une entreprise réside dans la conscience des rapports de force et des intérêts en jeu dans toute relation contractuelle. Cette responsabilité incombe aux dirigeants, qui doivent instaurer une culture d'entreprise du renseignement et de la sécurité. Cela implique une veille constante de l'environnement (géopolitique, normatif, juridique, partenarial, concurrentiel) pour éviter de « foncer tête baissée » et d'anticiper les menaces complexes et hybrides.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.diploweb.com/Planisphere-Quelles-sont-les-nouvelles-menaces-economiques-Avec-M-L-Camus.html

□□THEME 3 - 2 : Secours héliporté : un marché qui ne connaît pas la crise

Source, journal ou site Internet : Air et cosmos (article abonnés)
Date : 24 novembre 2026
Auteur : Frédéric Lert
Adressé par André Dulou

Pas de salon de l'hélicoptère sans appareils en configuration Emergency Medical Service (EMS). Et pour cause : le transport sanitaire - l'autre grande mission des voilures tournantes - est un secteur en pleine croissance.

Depuis le début des années 1980, c'est-à-dire depuis la mise en place des premiers appareils équipés, la flotte des appareils Emergency Medical Service (EMS) n'a cessé de croître dans le monde entier. La flotte est passée de 2 370 appareils en 2016 à près de 3 000 dix ans plus tard, soit une croissance annuelle moyenne d'environ 2,4 %.

Un renouvellement de 60 % dans la prochaine décennie

Selon les études de marché de Cirium, une société d'analyse du secteur aérien, ce marché va continuer à augmenter dans les années à venir, avec en outre le renouvellement de 60 % de la flotte dans la prochaine décennie. Les grands vainqueurs de ce marché convoité sont les biturbines légers et intermédiaires, les premiers approchant les trois tonnes, les seconds tutoyant les quatre tonnes.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://air-cosmos.latribune.fr/article/strategies/18031591580672/secours-heliporte-un-marche-qui-ne-connait-pas-la-crise

□□THEME 3 - 3 : Terres rares : La Chine gère son monopole comme un actif CL2

Source, journal ou site Internet : Le Portail de l'IE

Date : 24 novembre 2026

Auteur : Stéphane Ledoux

Adressé par Jean-François Mazaleyrat

Le 9 novembre 2026, Pékin a prolongé de deux mois la suspension d'une partie de ses contrôles sur les terres rares. La Chine a développé une approche pragmatique dans la gestion de son monopole qu'elle considère comme un actif stratégique. Elle entretient une tension suffisante pour en maintenir la force politique, optimiser son rendement économique, tout en évitant une rupture.

Le ministère chinois du Commerce (MOFCOM) et les douanes ont prolongé le 9 novembre la suspension de six mesures de contrôle à l'export. Annoncées le 9 octobre 2025, ces mesures restent gelées jusqu'au 10 janvier 2027. La suspension devait expirer le lendemain.

Les contrôles d'avril 2025 échappent à cette trêve. Ils soumettent à licence sept terres rares moyennes et lourdes, dont le dysprosium et le terbium. Selon *S&P Global*, ils restent en vigueur. Ces deux métaux sont ceux qui permettent aux aimants des moteurs électriques de conserver leurs capacités magnétiques même dans le cas de fortes chaleurs.

En 2024, la Chine assurait 60 % de l'extraction mondiale des terres rares pour aimants et 91 % de leur raffinage, selon l'Agence internationale de l'énergie. Elle produit aussi près de 95 % des aimants permanents. Pékin a mis trente ans à bâtir cette position. Il l'exploite aujourd'hui en gestionnaire.

Une position construite sur trente ans

La construction de l'actif a été planifiée. En 1992, Deng Xiaoping résume l'ambition en une phrase : *« le Moyen-Orient a le pétrole ; la Chine a les terres rares »*. Le Portail de l'IE rappelait cette formule en 2021, à propos de la hausse de la production chinoise.

Pékin protège également le savoir-faire autant que la matière. En décembre 2023, il interdit l'exportation des techniques d'extraction, de séparation et de fabrication d'aimants. Selon un analyste de *Benchmark Mineral Intelligence*, cette interdiction complique surtout le démarrage de capacités de séparation des terres rares lourdes hors de Chine.

Sur ce segment, la Chine détient 97 % des capacités mondiales. La matière se vend encore sous conditions, mais plus le procédé pour la traiter.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://www.portail-ie.fr/univers/enjeux-de-puissances-et-geoeconomie/2026/terres-rares-la-chine-gere-son-monopole-comme-un-actif/

https://www.zdnet.fr/actualites/terres-rares-la-france-veut-des-stocks-strategiques-pour-contrer-la-chine-des-2027-508511.htm

□□THEME 3 - 4 : Entrée en récession : la dernière alerte pour sauver la Croissance avant la falaise

Source, journal ou site Internet : Economie matin

Date : 27 novembre 2026

Auteur : Virginie Calmels

Adressé par André Dulou

L'Insee a confirmé ce matin que la France est entrée en récession : l'activité a reculé de 0,2 % au troisième trimestre, après un deuxième trimestre légèrement négatif. Depuis deux ans, CroissancePlus n'a cessé de prévenir qu'à force de faire peser l'ajustement budgétaire sur les entreprises, on finirait par casser la machine économique. Nous y sommes. CroissancePlus

demande qu'un budget soit adopté avant le 31 décembre, avec un effort supplémentaire mais qui ne repose plus, pour une si grande part, sur la fiscalité des entreprises et sur le coût du travail.
La croissance de 0,5 % prévue pour 2026 supposerait désormais une hausse de 1,4 % du PIB au dernier trimestre, et l'acquis à fin septembre n'est que de 0,1 %. La prévision de 1 % pour 2027, sur laquelle repose l'objectif de déficit de 5 %, ne tient plus. Les entreprises le vivent depuis des mois. Les défaillances dépassent 71 000 sur douze mois, près de 20 % au-dessus de leur niveau d'avant-crise, le chômage atteint 8,2 % et seul un dirigeant d'ETI sur six maintient ses investissements prévus en France.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.economiematin.fr/entree-en-recession-la-derniere-alerte-pour-sauver-la-croissance-avant-la-falaise

4/ Les forces armées- Air - Marine - Terre – Gendarmerie

□□THEME 4 - 1 : Le PGHM de Corse, l'excellence opérationnelle et technique au cœur des massifs insulaires

Source, journal ou site Internet : Gendinfo
Date : 25 novembre 2026
Auteur : Hélène Thin
Adressé par André Dulou

Le Peloton de gendarmerie de haute montagne (PGHM) de Corse réalise chaque année de nombreuses interventions sur le sentier de randonnée du GR20, principalement durant la haute saison touristique. Engagés sur des opérations de secours en montagne relevant du haut du spectre, et nécessitant la maîtrise de technicités spécifiques, les militaires du PGHM ont également d'autres missions. Prévention des risques, lutte contre les atteintes à l'environnement, captation du renseignement… leur action vient ainsi appuyer celle des gendarmes territoriaux dans de nombreuses zones de montagne inaccessibles.
Avec ses 121 sommets culminant à plus de 2 000 mètres d'altitude, la Corse se caractérise par son relief extrêmement accidenté. Surnommée la « montagne dans la mer », elle accueille chaque année quelque trois millions de touristes, attirés par ses paysages exceptionnels. Lors de la saison estivale, l'île connaît une forte concentration touristique. Le célèbre sentier de randonnée du GR20, qui relie Calenzana (nord-ouest) à Conca (sud-est), via un parcours de haute montagne long de 179 kilomètres, enregistre une forte affluence. Réputé pour sa difficulté, il présente de nombreux passages techniques, exigeant une solide préparation. Ces reliefs escarpés et difficiles d'accès sont ainsi le théâtre d'accidents fréquents durant l'été. Présents tout au long de l'année sur les massifs de l'île, les militaires du Peloton de gendarmerie de haute montagne (PGHM) de Corse interviennent pour porter secours à la population dans ce milieu périlleux, appuyés par les deux hélicoptères de la Sécurité civile et par celui de la Gendarmerie nationale.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.gendarmerie.interieur.gouv.fr/gendinfo/terrain/immersion/2026/le-pghm-de-corse-l-excellence-operationnelle-et-technique-au-caeur-des-massifs-insulaires

□□THEME 4 - 2 : Décret n° 2026-1081 du 25 novembre 2026 relatif à l'organisation et au régime administratif et financier de l'Ecole polytechnique

Source, journal ou site Internet : Journal officiel

Date : 25 novembre 2026

Auteur : Ministère des armées et des Anciens combattants

Adressé par André Dulou

Titre Ier : DISPOSITIONS GÉNÉRALES (Articles 1 à 4)Déplier/Replier

- Article 1

L'Ecole polytechnique est un établissement public auquel s'appliquent les dispositions relatives aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel constitués sous la forme d'un grand établissement au sens de l'article L. 717-1 du code de l'éducation. Elle est soumise aux dispositions de ce même code et aux textes pris pour son application, sous réserve des adaptations prévues par l'article L. 711-6 du même code et par le présent décret. Son siège est fixé à Palaiseau.

Elle est un établissement-composante de l'Institut polytechnique de Paris.

- Article 2

Dans le cadre de sa mission définie à l'article L. 675-1 du code de l'éducation, l'Ecole polytechnique dispense un enseignement supérieur ayant pour objet la formation d'ingénieurs et d'étudiants en 1er, 2e et 3e cycles très hautement qualifiés.

Dans le domaine de ses compétences et dans le cadre de la stratégie de recherche conduite par l'Institut polytechnique de Paris, l'Ecole polytechnique conduit des travaux de recherche scientifique et de développement technologique dans ses laboratoires, en partenariat avec d'autres acteurs de la recherche.

Elle promeut l'innovation scientifique, technologique et industrielle dans le cadre de partenariats institutionnels et d'entreprises. Elle accompagne la création et le développement de jeunes entreprises innovantes en lien avec ses activités.

Elle assure la promotion de ses activités, la diffusion et la valorisation de ses travaux tant en France qu'à l'étranger. Elle peut, dans ce cadre, engager des actions de coopération scientifique, technique et pédagogique, y compris par la définition de programmes communs de formation, avec des établissements français et étrangers d'enseignement ou de recherche.

Elle peut également dispenser des enseignements de spécialisation, de perfectionnement et de mise à jour des connaissances, notamment dans le cadre de la formation continue.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000055143761

□□THEME 4 - 3 : Feuille de route 2024-2030 : vers une offre de santé plus cohérente et résiliente pour les armées

Source, journal ou site Internet : defense.gouv.fr

Date : 24 novembre 2026

Auteur : Service de santé des armées Propos recueillis par Céline Limousin

Adressé par André Dulou

« La création du département de l'offre de santé (DOSA) vise à donner davantage de cohérence et de transversalité à l'offre de santé des armées. »

Infirmière cadre supérieure de santé paramédicale Sophie

En quelques mots, quelle est votre mission dans la transformation du Service de santé des armées ?

Inf CASSP Sophie - En septembre 2026, le directeur central du Service de santé des armées (SSA) m'a désignée chargée de mission transformation du SSA, sous l'autorité de la cheffe de la division plans-programmes de la direction central. Mon mandat est transversal : il concerne l'ensemble des composantes, directions et établissements du Service. Il consiste à évaluer les impacts des transformations, à anticiper les risques et à en accompagner le pilotage et la mise en œuvre. Deux échéances structurent cette mission : la création du département de l'offre de

santé des armées (DOSA) à l'été 2027, puis la poursuite de la transformation globale du Service de santé des armées à l'horizon du plan annuel de mutation (PAM) 2028. Ma mission s'inscrit dans une durée de deux ans.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.defense.gouv.fr/sante/actualites/feuille-route-2024-2030-offre-sante-plus-coherente-resiliente-armees

□□THEME 4 - 4 : Sous l'océan, l'IA à la rescousse des « oreilles d'or » de la Marine nationale

Source, journal ou site Internet : ZDnet

Date : 18 novembre 2026

Auteur : Guillaume Serries

Adressé par Elie Billaudaz

Face à l'explosion des pétaoctets de signaux acoustiques captés sous les mers et à la rareté des experts militaires capables de les identifier, la jeune pousse française Ezako développe une approche pour entraîner des modèles d'IA sans saturer les spécialistes humains.

European Cyber Week (Rennes) - « Jacques Cousteau appelait la mer "Le monde du silence". Mais lorsqu'on écoute sous l'eau, c'est véritablement le monde du bruit ». C'est par un contre-pied que Julien Muller, fondateur de l'entreprise Ezako, spécialisé dans la labellisation pour l'IA des signaux complexes, introduit à la complexité sonore du milieu sous-marin.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.zdnet.fr/actualites/sous-locean-lia-a-la-rescousse-des-oreilles-dor-de-la-marine-nationale-508061.htm

5/ ZONES DE CONFLITS

□□THEME 5 - 1 : Armes chimiques iraniennes : que sait-on réellement ?

Source, journal ou site Internet : Mondafrique

Date : 26 novembre 2026

Auteur : La rédaction/ Natasha Metni Torbey

Adressé par André Dulou

Téhéran développerait et produirait des armes chimiques afin de compenser l'affaiblissement de son arsenal conventionnel et de se doter d'un nouveau moyen de pression face à Israël. C'est, d'ailleurs, ce qu'a affirmé mardi le ministre israélien de la Défense, Israël Katz, qui a également évoqué la possibilité d'une frappe préventive pour empêcher l'Iran de se constituer un tel arsenal.

Quelles substances chimiques Katz pointe-t-il du doigt et quel est le degré d'avancement du programme présumé? Mise au point.

Un programme allégué, des substances non identifiées

Lors de son point de presse à Tel-Aviv, Israel Katz a assuré que les services israéliens et américains disposaient d'informations sur les recherches iraniennes dans le domaine des agents chimiques.

À ce sujet, le quotidien américain The New York Times, rapportait, début novembre, en citant des responsables américains et régionaux, qu'Israël aurait transmis à Washington et à plusieurs pays du Golfe des renseignements selon lesquels l'Iran examinait la possibilité de recourir à des armes chimiques contre ses adversaires.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://mondafrique.com/moyen-orient/armes-chimiques-iraniennes-que-sait-on-reellement/

□□THEME 5 - 2 : Soldats français en Ukraine : un pas vers la cobelligérance ou simple application des accords existants ?

Source, journal ou site Internet : The Conversation
Date : 23 novembre 2026
Auteur : Cyril Bret
Adressé par Jean-François Mazaleyrat

Le 16 novembre dernier, une enquête de RFI a révélé l'existence de l'opération Volia (« Volonté » en ukrainien) : au moins depuis l'été 2026, des militaires français, dont le nombre exact n'a pas été révélé, opèrent sur le sol ukrainien. Ils proviennent essentiellement des effectifs de la mission Gerfaut déployée en Pologne depuis 2023 dans le cadre de la mission d'assistance militaire de l'Union européenne en soutien à l'Ukraine (EUMAM-Ukraine). Leur rôle n'est pas de participer aux combats contre les forces russes, mais de prodiguer des formations à leurs militaires ukrainiens et d'assurer la maintenance de matériels militaires français livrés à Kiev, notamment les canons Caesar et les avions de combat Mirage 2000.
Les réactions ne se sont pas fait attendre.
Du côté de Moscou, la porte-parole du ministère russe des affaires étrangères, Maria Zakharova, y a trouvé la confirmation de la « cobelligérance » française avec l'Ukraine, autrement dit de la participation directe de la France à la guerre contre la Russie. Son ministre de tutelle Sergueï Lavrov a abondé dans son sens.
Vladimir Poutine, qui avait indiqué par le passé que tout soldat étranger en arme et en uniforme sur le sol ukrainien serait considéré comme une cible légitime au regard du droit des conflits armés, n'a pas réagi publiquement, à ce stade, aux révélations de RFI sur la mission Volia. Mais le 12 novembre, quelques jours avant leur publication, il avait réaffirmé, lors d'une rencontre au Kremlin avec Jared Kushner et Steve Witkoff, émissaires de Donald Trump que la présence de troupes étrangères en Ukraine était « absolument inacceptable » pour Moscou et constituait une menace pour la sécurité russe.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://theconversation.com/soldats-francais-en-ukraine-un-pas-vers-la-cobelligerance-ou-simple-application-des-accords-existants-297240

□□THEME 5 - 3 : Les États baltes face à la Russie : le risque n'est pas l'invasion, mais le test

Source, journal ou site Internet : Aérion24
Date : 19 novembre 2026
Auteur : Philippe Perchoc
Adressé par Elie Billaudaz

À court terme, une attaque contre l'un des trois ou les trois États baltes reste peu probable tant que la Russie reste engagée en Ukraine. Le risque serait plutôt de voir la guerre hybride déjà en cours dans les domaines informationnels, des sabotages, des incidents frontaliers ou des drones augmenter en intensité et tester la résolution des Européens à y répondre.
La récente incursion de drones en Lettonie en mai 2026 et la réponse défaillante de Riga a entrainé la chute du gouvernement, montrant à quel point l'hybridité a des conséquences politiques directes en entrainant de l'instabilité politique.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.areion24.news/2026/11/19/les-etats-baltes-face-a-la-russie-le-risque-nest-pas-linvasion-mais-le-test/

□□THEME 5 - 4 : L'IA peut-elle aider à planifier des attentats terroristes ? Les États-Unis ont testé ChatGPT, Claude, Gemini et Grok pour le savoir

Source, journal ou site Internet : ZDnet
Date : 23 novembre 2026
Auteur : David Gewirtz
Adressé par Elie Billaudaz

Les chercheurs ont tenté de contourner les mécanismes de protection de l'IA pour générer des plans d'attaque terroriste. Les résultats mettent en évidence des failles de sécurité préoccupantes et soulèvent des questions quant à la prévention des utilisations abusives.
Points clés à retenir sur ce sujet

- Les chercheurs ont contourné les mesures de sécurité de quatre grandes plateformes d'IA.
- Les experts ont confirmé la validité des informations relatives aux attaques, malgré les erreurs de l'IA.
- Les informations publiques peuvent devenir dangereuses lorsque l'IA les organise à grande vitesse.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.zdnet.fr/actualites/lia-peut-elle-aider-a-planifier-des-attentats-terroristes-les-etats-unis-ont-teste-chatgpt-claude-gemini-et-grok-pour-le-savoir-508439.htm

6/ RENSEIGNEMENTS ET MENACES :

□□THEME 6 - 1 : RETEX et sécurité économique, la France sait-elle apprendre de ses ingérences ?

Source, journal ou site Internet : le portail de l'IE
Date : 25 novembre 2026
Auteur : François Wald
Adressé par André Dulou et Jean-François Mazaleyrat

Le Service de l'information stratégique et de la sécurité économiques (SISSE) enregistre plus de 800 alertes de sécurité économique en 2026. Aucun dispositif ne transforme pourtant ces incidents, de façon systématique, en savoir partagé. L'Allemagne, la Suisse, les Pays-Bas et le Royaume-Uni ouvrent des pistes, sans avoir résolu cette question.
Le 24 septembre 2026, Bercy a tenu les premières Assises de la sécurité économique. Le SISSE y a présenté sa doctrine de sécurité économique et annoncé plus de 800 alertes en 2026, contre 750 en 2024-2025. Déposé en juillet, le rapport Rodwell-Thiériot-Plassard recommandait d'abord de sensibiliser toujours davantage. La capacité à tirer les leçons des attaques subies, ce que les armées appellent le retour d'expérience (RETEX), reste en revanche peu traitée.
Le RETEX, chaînon manquant du dispositif français
Selon la doctrine interarmées PIA-7.7, le RETEX part d'un constat de terrain, dont l'analyse permet de dégager des leçons. Seule leurs traduction en plan d'action, suivie d'une vérification de son effet, produit une « leçon apprise ». La veille signale une menace, tandis que le RETEX explique comment une attaque a réussi et ce qu'il faut changer.
Le monde économique dispose de quelques briques. Depuis plus de dix ans, la Direction générale de la sécurité intérieure (DGSI) diffuse des « flashs ingérence économique » tirés de cas réels anonymisés, par exemple sur l'intelligence artificielle ou les applications étrangères. Ces supports restent toutefois descendants. Ils diffusent des leçons identifiées, sans garantir qu'elles deviennent des leçons apprises.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.portail-ie.fr/univers/surete-et-gouvernance-des-risques/2026/retex-et-securite-economique-la-france-sait-elle-apprendre-de-ses-ingerences/

□□THEME 6 - 2 : Le ministère de la Défense britannique bat le rappel des militaires appartenant à sa réserve stratégique.

Source, journal ou site Internet : Lignes de défense
Date : 26 novembre 2026
Auteur : Philippe Chapleau
Adressé par André Dulou

Le ministère de la Défense britannique, dont les effectifs d'active s'élèvent à 137500 hommes et femmes, cherche à grossir les rangs de ses armées. C'est pourquoi il a pris contact avec des milliers d'anciens militaires appartenant à sa réserve stratégique. Selon le journal *Telegraph*, il s'agit des premières lettres de ce genre envoyées depuis la Guerre froide.
Environ 5 % des anciens militaires britanniques font partie de cette réserve stratégique, avec l'obligation de se mobiliser en cas « d'urgence nationale ou de transition vers un état de guerre ». 100 000 de ces réservistes pourraient être rappelés dans des circonstances exceptionnelles.
« Nous leur avons écrit pour nous assurer que leurs coordonnées sont à jour, et mieux connaître l'expérience et les compétences qu'ils ont acquises depuis qu'ils ont quitté les forces armées », a expliqué le ministre de la Défense Wes Streeting jeudi sur *Sky News*.
Le courrier qui leur a été adressé leur propose aussi de participer à des formations et des exercices de l'Otan. Ainsi, jusqu'à 1 000 membres de la réserve stratégiques pourraient participer volontairement à l'exercice *Steadfast Defender* de l'OTAN au printemps 2027.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://lignesdedefense.ouest-france.fr/le-ministere-de-la-defense-britannique-bat-le-rappel-des-militaires-appartenant-a-sa-reserve-strategique/

□□THEME 6 - 3 : Le Kurdistan d'Irak menacé de disparition

Source, journal ou site Internet : Revue Conflits
Date : 25 novembre 2026
Auteur : Fabrice Balanche
Adressé par André Dulou et Elie Billaudaz

Le mardi 24 novembre, le Premier ministre irakien, Ali al-Zaïdi, a ordonné au Gouvernement régional kurde (GRK) de lui céder le contrôle des champs pétroliers situés dans les « territoires disputés »1 ainsi que des postes frontaliers internationaux2. Cette demande vise à priver le GRK de ressources économiques cruciales qui assurent son autonomie, puisque le gouvernement central refuse de lui verser l'intégralité de la dotation financière garantie par la Constitution depuis 2014. Cette situation économique difficile perdure depuis. Cela dit, si l'on va voir par nous-mêmes dans cette région, on peut constater que les autorités kurdes ont tout de même réussi à développer le territoire bien au-delà de toute espérance depuis la chute de Saddam Hussein. La ville d'Erbil, capitale du Kurdistan, se distingue nettement de Bagdad par son modernisme et son dynamisme, sans compter la question de la sécurité.
Un objectif partagé à Bagdad, encouragé par Téhéran
La décision de Bagdad ne constitue qu'une première étape vers la prise de contrôle de l'ensemble des ressources pétrolières de la région, suivie de la dissolution du GRK. C'est un

objectif sur lequel Arabes chiites et sunnites, issus des différentes factions politiques et tribales, s'accordent en Irak. Il profite aussi, malheureusement, du clivage croissant entre les deux partis historiques du GRK, le Parti démocratique du Kurdistan (PDK) et l'Union patriotique du Kurdistan (UPK), qui ne sont pas parvenus, après les élections régionales de 2024, à former un gouvernement.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.revueconflits.com/le-kurdistan-dirak-menace-de-disparition/

□□THEME 6 - 4 : Un tribunal de Nuremberg pour juger tous les leaders de la tech, ceux de l'IA en tête ?

Source, journal ou site Internet : Slate
Date : 26 novembre 2026
Auteur : Laurent Sagalovitsch
Adressé par Elie Billaudaz

Si l'intelligence artificielle provoque l'effacement progressif de l'être humain, alors tôt ou tard, certains devront rendre des comptes.
L'intelligence artificielle instaurera un monde froid, clinique, aseptisé où seule prévaudra l'idée de profit et de rendement.
La seule question qui mérite d'être posée au sujet de l'intelligence artificielle (IA) est de se demander en quoi son avènement pourrait contribuer au bonheur du genre humain. Le reste n'est que simagrées et discours de circonstances. Non, ce qui importe avant tout est de s'interroger sur les conséquences de l'IA quant au futur de l'humanité, si oui ou non, son expansion devenue désormais inévitable permettra à chacun de vivre mieux sur un plan personnel, collectif ou affectif.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.slate.fr/societe/blog-sagalovitsch-jour-prochain-tribunal-nuremberg-leaders-tech-intelligence-artificielle-humanite

7/ SECURITE INTERIEURE

□□THEME 7 - 1 : « L'identité militaire du gendarme » : réflexions au cœur d'un colloque historique à l'Hôtel national des Invalides

Source, journal ou site Internet : Gendinfo
Date : 27 novembre 2026
Auteur : La Rédaction
Adressé par André Dulou

Une exposition itinérante consacrée à l'identité militaire du gendarme a été conçue à l'initiative du général d'armée Samuel Dubuis, inspecteur général des armées-gendarmerie. Un colloque sur le même thème a été organisé par le général de division (2S) Jacques Plays le mercredi 25 novembre 2026 à l'Hôtel national des Invalides pour accompagner son lancement.
Ce mercredi 25 novembre 2026, un colloque consacré à l'identité militaire du gendarme a été organisé à l'Hôtel national des Invalides, à Paris. Porté par le général d'armée Samuel Dubuis, inspecteur général des armées-gendarmerie, et mis en œuvre par le général de division (2S) Jacques Plays, ce projet avait pour objet d'accompagner le lancement d'une exposition itinérante sur la même thématique, qui se déroulera de novembre 2026 à juillet 2027, en collaboration avec le Musée de la Gendarmerie nationale de Melun.
En ouverture de cette journée riche, le général de corps d'armée Bruno Arviset, major général adjoint de la Gendarmerie nationale, représentant le Directeur général, est revenu sur l'intérêt

de s'interroger sur l'identité militaire de la gendarmerie au-delà de la seule célébration d'un héritage. « Ce serait manquer l'essentiel. Nous ne sommes pas militaires parce que nous l'avons toujours été, mais parce que les adversités traversées nous ont forgés ainsi, a souligné le major général adjoint. […] La militarité ne se décrète pas : elle s'entretient, ou elle s'érode. Elle s'entretient par la formation, par l'aguerrissement, par les exercices conduits avec les armées, par notre réserve et par la diffusion de l'esprit de défense. C'est le sens de l'affirmation de notre statut militaire auquel le général d'armée Hubert Bonneau, Directeur général de la Gendarmerie nationale (DGGN) est attaché. »

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://www.gendarmerie.interieur.gouv.fr/gendinfo/actualites/2026/l-identite-militaire-du-gendarme-reflexions-au-caeur-d-un-colloque-historique-a-l-hotel-national-des-invalides

8/ ENERGIE - ENVIRONNEMENT – CLIMAT

□□THEME 8 - 1 : Alaska : « eldorado » énergétique ?

Source, journal ou site Internet : Aérion24 news

Date : 25 novembre 2026

Auteur : Eric Janin et Laura Marguerite

Adressé par André Dulou

Depuis son retour à la Maison Blanche en janvier 2025, Donald Trump a engagé une offensive énergétique en Alaska, rompant avec l'approche de ses prédécesseurs démocrates, Barack Obama (2009-2017) et Joe Biden (2021-2025). Avec le décret Unleashing Alaska's Extraordinary Resource Potential (Libérer le potentiel extraordinaire de l'Alaska en matière de ressources), il a réactivé plusieurs projets.

onald Trump souhaite, par exemple, relancer les forages dans le Refuge faunique national de l'Arctique, exploiter la quasi-totalité des réserves de pétrole de l'Alaska, construire des autoroutes vers les zones minières… Le secrétaire à l'Intérieur, Doug Burgum, figure clé de cette stratégie, a donné la priorité à l'extraction, reprenant le slogan trumpiste « *Drill, baby, drill!* » (« Fore, chéri, fore ! »), qui incite à intensifier les forages dans tout le pays. Cette orientation vise aussi à remettre sur les rails un gigantesque projet de gazoduc reliant le nord arctique au sud de l'État, estimé à 44 milliards de dollars et destiné à exporter du gaz naturel liquéfié vers l'Asie.

La Maison Blanche fait de l'Alaska un pilier de sa politique de souveraineté énergétique, réinscrivant cette terre, marginalisée depuis les années 1990, dans la cartographie stratégique des ressources américaines. Devenu État de l'Union en 1959, longtemps perçu comme une périphérie lointaine et isolée, l'Alaska est un territoire-ressource majeur. Avec une superficie équivalente à 18 % des États-Unis (1,7 million de kilomètres carrés), dont près d'un tiers est constitué de zones protégées, il dispose d'immenses potentialités énergétiques et minières. Son histoire évoque celle d'un vaste front pionnier – des chercheurs d'or aux premières compagnies pétrolières dans les années 1960 –, son sous-sol étant riche en hydrocarbures et en minerais. La région de Prudhoe Bay, dans le nord, en est l'épicentre : s'y concentrent des gisements d'hydrocarbures, des secteurs exploités par l'État et les communautés autochtones, mais aussi des espaces protégés. Le 1er juin 2025, les autorités fédérales ont abrogé les protections dont jouissait la Réserve nationale pétrolière d'Alaska, un espace de 95 506 kilomètres carrés désormais ouvert aux forages.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://www.areion24.news/2026/11/25/alaska-eldorado-energetique/

□□THEME 8 - 2 : Quelle est l'ampleur des défis énergétiques que l'UE doit affronter ?

Source, journal ou site Internet : Diploweb
Date : 22 novembre 2026
Auteur : Pierre-Alexandre Paillard
Adressé par Jean-François Mazaleyrat

La guerre en Ukraine a bouleversé les grands équilibres stratégiques du continent européen. L'énergie est clairement redevenue un enjeu majeur de pouvoir autour de cette guerre et l'Union européenne a fait les frais en termes de prix d'approvisionnement de ses récentes erreurs industrielles, technologiques et politiques. L'UE a donc vu sa sécurité énergétique fragilisée. Or, de plus en plus d'acteurs étatiques ont compris qu'il existait une très forte corrélation entre les questions de sécurité, les problèmes environnementaux et les enjeux énergétiques. Plus grave, lancée dans une fragile politique de transition énergétique, l'UE n'a pas intégré le fait que le mix énergétique mondial restera largement basé sur les énergies fossiles (charbon, pétrole et gaz), alors qu'elle ne dispose pas elle-même de ressources propres, dans un monde où les déséquilibres des marchés pétroliers et gaziers mondiaux sont appelés à perdurer. Le redéploiement d'un nouveau parc électronucléaire civil partout dans l'UE s'impose aussi comme une priorité absolue pour garantir notre indépendance électrique, mais rien n'est vraiment fait pour assurer le lancement d'une telle politique. En 2027, l'UE sera à la croisée des chemins et l'énergie restera son talon d'Achille pour les années à venir. Il est donc temps d'évaluer les risques et les menaces qui pèsent sur notre sécurité d'approvisionnement en énergie et d'en tirer des conséquences pratiques et industrielles le plus rapidement possible.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.diploweb.com/Quelle-est-l-ampleur-des-defis-energetiques-que-l-UE-doit-affronter.html

□□THEME 8 - 3 : Data centers: la révolte des riverains gagne du terrain en France

Source, journal ou site Internet : Slate
Date : 24 novembre 2026
Auteur : Ines Soto et Manon Michel

Ils se nomment Adil, Gaby ou encore Jean-Marie et luttent contre l'implantation de data centers à leur porte. Plus de 300 centres sont en service en France et de nombreux projets sont à l'étude sur le territoire. En réaction au risque environnemental et sanitaire, la résistance s'organise sur le terrain.
À quelques pas de la gare du Bourget (Seine-Saint-Denis), en plein centre-ville, se trouve une friche de 3,5 hectares. Sur le portail du site, un permis de construire en date du 8 juillet 2026 est accroché. Il annonce la construction d'un poste électrique de 225 kilovolts pour *«alimenter le futur data center»*. Un an plus tôt, en octobre 2025, une habitante de la ville découvrait l'avis d'enquête publique concernant ce projet, en sortant du travail. Elle lance alors l'alerte et, dans la foulée, un collectif d'opposition se forme.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.slate.fr/societe/data-centers-france-citoyens-revolte-riverains-contestation-pollution-environnement-le-bourget-seine-saint-denis

9/ GEOPOLITIQUE DE LA CULTURE :

□□THEME 9 - 1 : Luttes de pouvoir dans l'IA : entre bulle financière et révolution industrielle

Source, journal ou site Internet : IRIS
Date : 26 novembre 2026

Auteur : Rémi Bourgeot

Adressé par Jean-François Mazaleyrat

L'affaire Nvidia renvoie à des visions fondamentalement opposées de la stratégie technologique, bien au-delà de l'espionnage présumé et des lignes de fracture politiques. Derrière le retour de Jensen Huang à la tête de l'entreprise s'est manifestée l'opposition entre les intérêts des fournisseurs de modèles d'intelligence artificielle (IA), comme Anthropic ou OpenAI, et ceux des acteurs de l'infrastructure physique, en particulier des entreprises de semi-conducteurs, comme Nvidia. Bien que ces acteurs soient liés par un réseau complexe d'investissements circulaires, le secteur des semi-conducteurs capte l'essentiel de la valeur de l'IA, portée par des investissements massifs dans les infrastructures de calcul, tandis que les fournisseurs de modèles, de leur côté, peinent à trouver leur modèle économique.

Cette divergence est accrue par le développement de systèmes reposant sur l'IA agentique, qui accroît fortement la demande de capacité de calcul, tandis que les modèles ouverts, chinois en particulier, mettent sous pression la tarification des modèles fermés. La tendance est généralement à l'industrialisation de l'usage de l'IA et au développement de solutions sur mesure, de plus en plus autonomes vis-à-vis des environnements propriétaires.

Pour les pays en situation de vassalité technologique, l'approche combinant l'usage agentique de modèles ouverts et le recours direct aux infrastructures de calcul offre justement la perspective d'une mobilisation de l'IA à des fins de souveraineté et de rattrapage, par automatisation, à condition de mettre à contribution les compétences réelles.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://www.iris-france.org/luttes-de-pouvoir-dans-lia-entre-bulle-financiere-et-revolution-industrielle/

□□THEME 9 - 2 : Vietnam: quand le communisme renonce à la "Trajectoire de l'Histoire"

Source, journal ou site Internet : Télos

Date : 27 novembre 2026

Auteur : Sahasranshu Dash

Adressé par Elie Billaudaz

Le Vietnam est la grande exception de l'histoire du communisme. État autoritaire à parti unique, sans alternance électorale, il a pourtant échappé à la violence de masse des grands régimes communistes du XXe siècle et réalisé l'une des réductions de la pauvreté les plus spectaculaires du monde en développement. Comment un mouvement pétri d'influences stalinienne et maoïste a-t-il évité de devenir totalitaire ou ruineux, tout en restant révolutionnaire sans traiter la société comme une matière à transformer indéfiniment ?

Le Vietnam avait pourtant toutes les raisons de mal tourner : colonialisation française, occupation japonaise, famine de 1944-45, napalm et agent orange américain, puis guerres contre les Khmers rouges et la Chine. Il n'a pourtant jamais reproduit la terreur généralisée de l'URSS, de la Chine maoïste, du Cambodge ou de la Corée du Nord. Cela ne le rend pas bienveillant : camps de rééducation, confiscations, exode de réfugiés (dont sont issues une partie des communautés vietnamiennes de France et d'ailleurs en Europe) et plus de 160 prisonniers politiques recensés par Human Rights Watch en 2025 seulement. Mais répression n'est pas mobilisation totale.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://www.telos-eu.com/fr/politique-francaise-et-internationale/vietnam-le-communisme-qui-a-renonce-a-la-trajectoire-de-lhistoire.html

10/ GEOPOLITIQUE DE L'INFORMATION :

□□THEME 10 - 1 : Quand Microsoft tombe, le pouvoir des Big Tech apparaît au grand jour

Source, journal ou site Internet : The Conversation

Date : 23 novembre 2026

Auteurs : Aurélie Leclercq-Vandelannoitte, Emmanuel Bertin

Adressé par Jean-François Mazaleyrat

Les 12 et 13 novembre derniers, une panne majeure a affecté Microsoft 365 à l'échelle mondiale. Outlook, Teams, SharePoint et Copilot figuraient parmi les services perturbés. Des millions d'utilisateurs, dans 74 pays, rencontraient alors des difficultés pour accéder à leurs outils de travail.

Cette panne pourrait être considérée comme un incident technique parmi d'autres. Elle révèle pourtant un phénomène beaucoup plus profond : la place prise en quelques années par quelques grandes entreprises technologiques, les Big Tech, dans le fonctionnement quotidien de nos sociétés. Elle invite notamment à poser une question : de quelle manière les Big Tech exercent-elles leur pouvoir sur les organisations et, plus largement, sur nos possibilités d'action ?

Les débats sur le pouvoir des Big Tech se concentrent souvent sur leur poids économique, leur position dominante sur les marchés, leur capacité à collecter et exploiter les données ou leur influence politique. Ces dimensions sont essentielles, mais elles ne suffisent pas à saisir l'étendue de leur pouvoir.

Dans des recherches récentes sur cette question, nous avons cherché à dépasser une conception essentiellement économique ou instrumentale du pouvoir des grandes plates-formes.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://theconversation.com/quand-microsoft-tombe-le-pouvoir-des-big-tech-apparait-au-grand-jour-296718

□□THEME 10 - 2 : 4 Etats rejoignent le centre français pour l'IA de défense

Source, journal ou site Internet : ZDnet

Date : 23 novembre 2026

Auteur : Christophe Auffray

Adressé par Elie Billaudaz

Le 12 novembre, le ministère des Armées organisait une conférence de presse. L'occasion pour Balard d'annoncer la création de l'ICAID, l'International center for artificial intelligence in defence, calqué sur le modèle des centres d'excellence en IA de l'OTAN.

DG adjoint de l'AMIAD (agence ministérielle pour l'IA de défense), le contre-amiral Vincent Sébastien mentionnait l'intérêt de six nations à l'égard d'une participation au futur centre hébergé à Rennes.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :

https://www.zdnet.fr/actualites/4-etats-rejoignent-le-centre-francais-pour-lia-de-defense-508427.htm

□□THEME 10 - 3 : Artex et les autres : quand l'IA accélère le tempo de la menace en cybercriminalité

Source, journal ou site Internet : ZDnet

Date : 26 novembre 2026

Auteur : Gabriel Thierry

Adressé par Elie Billaudaz

Derrière Artex, cet outil qui permet d'automatiser des attaques, plusieurs dizaines d'autres « frameworks » ont également été identifiés. Autant d'outils qui permettent aux attaquants de prendre de vitesse les défenseurs.
Des banques de la Corée du sud au début du mois d'octobre, la Commission européenne un peu plus tard et maintenant plusieurs agences de renseignement américaines de premier plan. L'outil de cybersécurité basé sur l'IA « Artex », dévoyé par des pirates de tout poil, fait des ravages. Mauvaise nouvelle, ce dernier n'est sans doute qu'un arbre cachant la forêt.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.zdnet.fr/actualites/artex-et-les-autres-ces-frameworks-offensifs-bases-sur-lia-qui-accelerent-le-tempo-de-la-menace-508642.htm

□□THEME 10 - 4 : Starmind : un million de datacenter d'IA de SpaceX dans l'espace

Source, journal ou site Internet : ZDnet Korea
Date : 26 novembre 2026
Auteur : Lee Jung-Hyun
Adressé par Elie Billaudaz

Produire l'énergie là où le Soleil brille presque sans interruption et calculer sur place : le régulateur américain des télécoms a autorisé ce projet de SpaceX, une première pour un centre de données en orbite.
Dix mois après le dépôt de sa demande, SpaceX obtient l'autorisation de bâtir ses centres de données en orbite, et annonce le même jour un don d'actions aux enfants américains.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.zdnet.fr/actualites/starmind-la-fcc-donne-son-feu-vert-a-un-million-de-satellites-dia-de-spacex-508656.htm

□□THEME 10 - 5 : Panne mondiale Microsoft : un bug dormant de juillet à l'origine du crash

Source, journal ou site Internet : ZDnet
Date : 24 novembre 2026
Auteur : La Rédaction
Adressé par Elie Billaudaz

L'éditeur détaille l'enchaînement de défaillances ayant paralysé ses services Cloud pendant 24 heures la semaine dernière.
Microsoft impute la paralysie de ses services la semaine dernière à une réaction en chaîne. Charles Lamanna, vice-président exécutif Copilot, Agents et Plateforme, désigne la combinaison de trois facteurs simultanés comme l'origine de l'interruption, rapporte The Guardian :

- Un défaut de code introduit en juillet, resté inactif sur les équipements réseau.
- La panne de la passerelle réseau dédiée à Microsoft Teams, forçant la redirection de son trafic vers le routeur principal.
- L'indisponibilité de 14 % de la capacité des serveurs, liée à un incident matériel indépendant survenu la veille.

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.zdnet.fr/actualites/panne-mondiale-microsoft-un-bug-dormant-de-juillet-a-lorigine-du-crash-508233.htm

11/ Le point de l'histoire du 27 novembre 511 : Clovis partage son royaume entre ses fils

□□THEME 11 - 1 : Evénement de géopolitique dont c'est aujourd'hui l'anniversaire

Source, journal ou site Internet : Hérodote
Date : 27 novembre 2026
Auteur : Fabienne Manière
Adressé par André Dulou

Clovis meurt à Paris à l'âge de 45 ans le 27 novembre 511. Il est enterré dans la basilique des Saints Apôtres, auprès de sainte Geneviève, son amie. Sa femme Clotilde l'y rejoindra beaucoup plus tard. La basilique sera rebaptisée église Sainte-Geneviève avant d'être reconstruite et reconvertie en Panthéon.

Le royaume des Francs (ou *Regnum francorum*) est partagé selon la coutume germanique entre les trois fils qu'il a eus de Clotilde et un autre fils, Thierry. Ce dernier réside à Metz ou Reims et reçoit la vallée de la Moselle. Clodomir reçoit la vallée de la Loire ; Childebert Paris et la vallée de la Seine ; Clotaire le nord-est du Bassin parisien (que l'on appellera plus tard *Neustrie*).

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.herodote.net/Le_barbare_qui_enfanta_l_Occident-synthese-1890.php

12/ REVUE de PRESSE INTERNATIONALE en langue étrangère

□□THEME 12 - 1 : 'Grandmaster of politics' who 'wants peace': Jared Kushner interview reveals how Trump's envoy sees Putin

Source, journal ou site Internet : The Kyivindependent
Date : 26 novembre 2026
Auteur : Tim Zadorozhyy
Adressé par Elie Billaudaz

U.S. President Donald Trump's envoy and son-in-law, Jared Kushner, praised Russian President Vladimir Putin and repeated disputed Kremlin claims about Russia's war against Ukraine in a Nov. 25 interview with Politico, offering a glimpse into how one of Washington's key negotiators views Moscow and its leader.

Kushner, who has met Putin at least four times and spent hours talking with him, rarely gives interviews. Ukrainian officials privately describe him to the Kyiv Independent as a useful asset in peace talks, saying he regularly brings new ideas to the process and is

Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://kyivindependent.com/grandmaster-of-politics-who-wants-peace-jared-kushner-interview-reveals-how-trumps-envoy-sees-putin-2/

□□THEME 12 - 2 : EXPLAINER: Protecting the Skies: How Poland's Proposed No-Fly Zone Could Work

Source, journal ou site Internet : The Kyiv Post
Date : 27 novembre 2026
Auteur : TVP World
Adressé par Elie Billaudaz

Poland has moved to establish a no-fly zone up to several dozen kilometers wide along its border with Ukraine to help its military intercept Russian incursions amid growing tensions on NATO's eastern flank.
The regulation establishing the zone is set to come into force by the end of December or the beginning of January, according to deputy defense minister Cezary Tomczyk.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.kyivpost.com/post/91383

□□THEME 12 - 3 : Deputy Commander of Russia's Aerospace Forces Arrested in Moscow – Reports

Source, journal ou site Internet : TheMoscowtimes
Date : 26 novembre 2026
Auteur :
Adressé par Elie Billaudaz

The deputy commander of Russia's Aerospace Forces, Colonel General Yuri Grekhov, has been arrested in Moscow on corruption charges, the newspaper Kommersant reported Thursday, citing law enforcement sources.
A judge at a Moscow military court ordered Grekhov's detention on Wednesday, the newspaper said. Specific details of the case were not immediately clear, with sources familiar with the investigation saying only that the allegations "pertained to corruption."
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.themoscowtimes.com/2026/11/26/deputy-commander-of-russia-s-aerospace-forces-arrested-in-moscow-reports-a812377

□□THEME 12 - 4 : Ukraine always coordinates attacks on Russian ships in foreign waters with other countries – Zelenskyy

Source, journal ou site Internet : Pravda
Date : 27 novembre 2026
Auteur : Viktoriia Shabranska
Adressé par François Jouannet

President Volodymyr Zelenskyy has said that Ukraine always coordinates its attacks on Russian ships with countries in whose waters or near whose infrastructure Ukrainian forces operate.
Source: Zelenskyy in an interview with the BBC
Details: Zelenskyy said Ukrainian diplomats work with their counterparts from other countries when Ukraine operates in certain waters, including international waters, or near another country's infrastructure. He stressed that Ukrainian forces "never attack" without coordinating with the country's partners.
Retrouver la totalité de l'article avec ce lien :
https://www.pravda.com.ua/eng/news/2026/11/27/8064890/

□□THEME 12 - 5 : France kicks off defense-industry pact to build up counter-drone efforts

Source, journal ou site Internet : Défense news
Date : 27 novembre 2026
Auteur : Rudy Ruitenberg
Adressé par André Dulou

PARIS — France kicked off an initiative with its defense industry to produce counter-drone systems, a new chapter in efforts to foster a local drone ecosystem through “pacts” with industry that bring together firms and military end users, cut procurement red tape and focus on fast contract delivery.
The new pact adds a counter-drone dimension to France’s existing drone pact and will run to the end of summer 2027, said Emmanuel Levacher, chairman of defense-industry association Gicat and the CEO of military vehicle maker Arquus.
“We then hope it will be renewed while incorporating both drone and counter-drone, the idea being that one does not go without the other,” Levacher told Defense News on Wednesday night, after a presentation of the new counter-drone pact in the offices of semiconductor maker STMicroelectronics, just outside Paris.
Retrouver la totalité de l’article avec ce lien :
https://www.defensenews.com/global/europe/2026/11/27/france-kicks-off-defense-industry-pact-to-build-up-counter-drone-efforts/

□□THEME 12 - 6 : 'Robot Wars': Defense One Futures, Ep. 1

The U.S. military and its NATO allies are rethinking how they buy, build, and train in the age of autonomy and AI.

ou Source, journal site Internet : Défense one
Date : 27 novembre 2026
Auteur : Patrick Tucker
Adressé par André Dulou

Welcome to Defense One Futures, our new podcast about the people and technology shaping the future of national security. In this debut episode, we explore how robotic autonomy is altering warfare, with firsthand accounts of how the U.S. military and NATO allies are rethinking every aspect of buying, building, and training in the age of autonomy and AI.
At North Carolina’s Fort Bragg and Alabama’s Clark Range, the U.S. Army is incorporating advanced battlefield robotics into training. Across the Atlantic, NATO in September completed a large maritime exercise focused on coordinated, autonomous operations.
Retrouver la totalité de l’article avec ce lien :
https://www.defenseone.com/technology/2026/11/defense-one-futures-robot-wars-ep-1/417183/?oref=d1-skybox-hp

13/ Titres des articles pouvant être consultés directement en cliquant sur le lien ou demandés à l’adresse adulou@numericable.fr, qui vous les adressera dans la journée de la demande.

Ces articles n’ont pu être insérés dans la revue de presse. Pour recevoir un ou plusieurs articles, il suffit d’adresser un message électronique à l’adresse :

adulou@numericable.fr;

1) Liens intéressants à consulter :

https://qactus.fr/2026/11/27/rdc-guerre-silencieuse-cobalt-usa-chine/
https://kyivindependent.com/starshield-restrictions-still-hampering-ukraines-drone-defenses-zelensky-tells-bbc/
https://kyivindependent.com/ukraine-war-latest-north-korea-halts-military-aid-to-russia-ukrainian-intelligence-says/

https://www.themoscowtimes.com/2026/11/25/russian-official-warns-of-ukrainian-drone-attacks-on-utility-infrastructure-this-a812373
https://www.pravda.com.ua/eng/news/2026/11/27/8064893/
https://www.areion24.news/2026/11/12/corridor-de-suwalki-et-exclave-de-kaliningrad-quelle-strategie-polonaise-de-dissuasion/
https://www.areion24.news/2026/11/17/defenses-antimissiles-moscou-cherche-a-maintenir-son-parapluie-ouvert/
https://www.zdnet.fr/actualites/menace-russe-larmee-francaise-accelere-sa-preparation-cyber-pour-2030-508022.htm
https://www.slate.fr/politique/derriere-purges-anticorruption-xi-jinping-faconne-chine-future-parti-communiste
https://www.telos-eu.com/fr/politique-francaise-et-internationale/heritage-commun-europeen-de-gasperi-leon-xiv.html
https://www.telos-eu.com/fr/politique-francaise-et-internationale/juifs-et-arabes-en-israel-un-tournant-historique.html
https://www.telos-eu.com/fr/politique-francaise-et-internationale/midterms-2026-lamerique-desynchronisee.html
https://www.areion24.news/2026/11/20/penser-le-cyber-la-cyberguerre-une-perspective-historique/
https://www.zdnet.fr/actualites/une-explosion-nucleaire-dans-lespace-pourrait-neutraliser-98-des-satellites-en-une-semaine-508159.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/emeutes-en-france-comment-la-russie-inonde-le-reseau-x-de-deepfakes-507632.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/quantique-et-ia-lue-prepare-un-fonds-souverain-de-50-milliards-deuros-pour-contrer-les-etats-unis-et-la-chine-508633.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/condamnation-de-huawei-aux-etats-unis-quels-risques-de-conformite-et-de-chaine-dapprovisionnement-pour-les-dsi-508631.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/souverainete-numerique-du-cyber-une-priorite-mais-pas-encore-une-realite-508566.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/nvidia-reintegre-jensen-huang-laction-bondit-de-27-508435.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/le-directeur-national-de-la-cybersecurite-des-etats-unis-vire-suite-a-une-cascade-de-pannes-numeriques-508330.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/artex-frappe-lue-lexploitation-dune-ia-autonome-paralyse-le-sirh-de-la-commission-europeenne-508320.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/face-aux-cyberattaques-sebastien-lecornu-reoriente-200-millions-508317.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/les-5-mesures-de-numeum-pour-les-candidats-a-la-presidentielle-2027-508293.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/modeles-dia-grosso-modo-nous-avons-acces-a-tout-vincent-strubel-508062.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/lia-detecte-desormais-des-failles-zero-day-pour-seulement-4-et-meme-les-hackers-les-moins-doues-peuvent-en-tirer-profit-507946.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/investissement-tech-leurope-cherche-des-financements-pour-sa-souverainete-numerique-507974.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/22-millions-de-personnes-concernees-une-nouvelle-fuite-de-donnees-xxl-en-france-507901.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/comment-lassemblee-nationale-a-repris-a-sa-sauce-nis-2-507741.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/contre-vents-et-marees-faire-de-la-france-la-premiere-terre-daccueil-des-datacenters-en-europe-507769.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/des-lignes-directrices-pour-lindustrie-de-lintrusion-cyber-mais-pour-quoi-faire-507746.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/semi-conducteurs-la-gravure-alcaline-comme-solution-pour-fabriquer-des-puces-plus-complexes-507708.htm

https://www.zdnet.fr/actualites/piratage-des-frigos-la-france-vise-liran-et-shahid-kaveh-507602.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/apres-plusieurs-reports-le-projet-de-loi-resilience-enfin-examine-en-seance-publique-par-les-deputes-507551.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/quand-la-6g-arrivera-t-elle-qualcomm-montre-un-premier-terminal-le-deploiement-vise-2029-2030-507425.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/boom-des-datacenters-en-ile-de-france-mais-des-tensions-a-gerer-507350.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/cyberattaque-credit-mutuel-arkea-100-millions-deuros-exfiltres-vers-la-sphere-crypto-507348.htm
https://www.zdnet.fr/actualites/xiaomi-affirme-que-ses-robots-humanoides-ont-tenu-un-poste-de-huit-heures-dans-son-usine-de-voitures-electriques-507334.htm

Union-ihedn.org

Réseau UNION-IHEDN Votre communauté en ligne

https://www.union-ihedn.org/les-actualites/revue-de-presse/